

THE JEWISH AGENCY FOR ISRAEL

The Executive

November 2025

Cheshvan 5786

PROPOSED RESOLUTION

Approval of the 2026 Budget (January 1, 2026 – December 31, 2026)

It is hereby resolved to approve and to recommend to the Board of Governors to approve as follows:

1.
 - a. The budget for operating activities of JAFI financed by unrestricted funds, for the Fiscal Year January 1, 2026 through December 31, 2026 (hereinafter – "the Fiscal Year"), as presented in the budget proposal attached hereto, is hereby approved in the aggregate amount of \$ 124.000 million.
 - b. The budget for the operating activities of JAFI financed by designated funds for the Fiscal Year (hereinafter "the Designated Budget"), as presented in the attached budget proposal, is hereby approved in the aggregate amount of \$198.659 million. This level of designated funding is based on current assessments of designated income to be received during the Fiscal Year. The Budget financed by designated funds will be adjusted during the Fiscal Year to reflect actual income.
 - c. The budget for operating activities of JAFI financed by other sources (e.g. fees, banks, government) for the Fiscal Year (hereinafter "the Fees and Other Sources Budget"), as presented in the attached budget proposal, is hereby approved in the aggregate amount of \$345.407 million. This level of funding is based on current assessments of income to be received during the Fiscal Year. The Fees and Other Sources Budget will be adjusted during the Fiscal Year to reflect actual income.
 - d. The total budget for the operating activities of JAFI for the Fiscal Year, as presented in the budget proposal, is hereby approved in the aggregate amount of \$668.101 million.
2. The Capital Budget of JAFI for the Fiscal Year, as presented in the budget proposal, is hereby approved in the aggregate amount of \$13.100 million for activities funded by unrestricted funds, and \$8.000 million for activities funded by designated funds.
3. Due to the volatility of the shekel-dollar exchange rate and the fact that all budget amounts are in dollars, in the event that the actual exchange rate is higher than the JAFI budgetary exchange rate of 3.45 NIS/\$, during the Fiscal Year, all budget lines for expenditures in shekels will be utilized in an amount in shekels that will not exceed the amount budgeted in dollars, multiplied by 3.45.
4. Over the five-year period from January 2026 through December 2030, the Endowment Fund will make an annual supplementary distribution (in addition to the annual spending policy distribution) not to exceed \$7 million each year, to be utilized in the year distributed, for significant projects arising in the aftermath of the Iron Swords War, both in Israel and in Jewish communities globally. The distribution may not be used towards the Jewish Agency's operating budget or capital projects. In each calendar year, unexpended amounts will not be carried over to subsequent years.

Each year, the allocation and disbursement of these funds by the Jewish Agency must be approved by a group comprised of the Chair of the Board of Governors, Chair of the Executive, Chair of the Budget and Finance Committee, and additional lay person/persons from the Budget and Finance Committee, to be decided by the Chair of the Board of Governors, Chair of the Executive, and Chair of the Budget and Finance Committee.

5. The Endowment Fund's current methodology of calculating its annual distribution to the Jewish Agency's operating budget is set at 4.5% of the Endowment Fund's value on June 30th of the previous year.

To avoid significant swings in the amount of this annual distribution from year to year resulting from market volatility (up or down), beginning with the distribution for calendar year 2026, the methodology will be changed as follows:

- a. 4.5% will be measured against the Endowment Fund's value over a 12-quarter trailing average for the period ending Q2 of the previous year, rather than against only the value on June 30th of the previous year; and
- b. to ensure that a significant contribution to the Endowment Fund (in excess of \$25M) is appropriately reflected in the 12-quarter trailing average calculation, each such contribution during such 12-quarter period will be treated as included in the trailing average calculation by (i) including the amount of such contribution in each of the 12 measuring quarters, and (ii) excluding the amount of such contribution from the quarter in which the contribution was actually made to the Endowment Fund and from each subsequent quarter during such 12-quarter period.

הסוכנות היהודית לארץ ישראל

הנהלה

חשוון תשפ"ו

נובמבר 2025

הצעת החלטה

אישור תקציב 2026 (1 בינואר 2026 – 31 בדצמבר 2026)

מוחלט בזאת לאשר ולהמליץ לחבר הנאמנים לאשר כדלקמן:

1. (א) התקציב לפעילויות השוטפות של הסוכנות היהודית הממומנות ע"י הכנסות לא מיועדות לשנת הכספים המתחילה ב-1 בינואר 2026 ומסתיימת ב-31 בדצמבר 2026 (להלן – "שנת הכספים"), כפי שמוצג בהצעת התקציב המצורפת בזאת, מאושר בזאת בסכום כולל של 124.000 מיליון דולר ארה"ב.
 - (ב) התקציב לפעילויות השוטפות של הסוכנות היהודית הממומנות ע"י הכנסות מיועדות לשנת הכספים (להלן – "התקציב הממומן ע"י הכנסות מיועדות"), כפי שמוצגת בהצעת התקציב המצורפת, מאושר בזאת בסכום כולל של 198.659 מיליון דולר ארה"ב לפעילויות הממומנות ע"י הכנסות מיועדות. היקף הכנסות אלו מבוסס על הערכות נוכחיות של ההכנסות המיועדות הצפויות להתקבל במהלך שנת הכספים. התקציב הממומן ע"י הכנסות מיועדות יותאם במהלך שנת הכספים על מנת לשקף הכנסות בפועל.
 - (ג) התקציב לפעילויות השוטפות של הסוכנות היהודית הממומנות ע"י הכנסות ממקורות אחרים (כגון ממתן שירותים, בנקים וממשלה) לשנת הכספים (להלן – "התקציב הממומן ע"י הכנסות ממתן שירותים ומקורות אחרים"), כפי שמוצג בהצעת התקציב המצורפת, מאושר בזאת בסכום כולל של 345.407 מיליון דולר ארה"ב. היקף הכנסות זה מבוסס על הערכות נוכחיות של ההכנסות הללו הצפויות להתקבל במהלך שנת הכספים. התקציב המיועד הממומן ע"י הכנסות ממתן שירותים ומקורות אחרים יותאם במהלך שנת הכספים על מנת לשקף הכנסות בפועל.
 - (ד) סך התקציב לפעילויות השוטפות של הסוכנות היהודית לשנת הכספים, כפי שמוצג בהצעת התקציב המצורפת, מאושר בזאת בסכום כולל של 668.101 מיליון דולר ארה"ב.
2. התקציב ההוני של הסוכנות היהודית לשנת הכספים, כפי שמוצג בהצעת התקציב המוצע המצורפת בזאת, מאושר בזאת בסכום של 13.100 מיליון דולר ארה"ב לפעילויות בלתי מיועדות ו-8.000 מיליון דולר ארה"ב לפעילויות מיועדות.
3. בשל תנודתיות שער החליפין של השקל מול הדולר והעובדה כי סכומי התקציב נקובים בדולר, במקרה בו שער החליפין בפועל יהיה גבוה יותר מהשער התקציבי של הסוכנות היהודית שנקבע ל 3.45 ₪ לדולר לשנת הכספים, כל ההוצאות בתקציב הנקובות בשקלים שיהיו בפועל לא יעלו על הסכום בדולר המתוקצב בדולר כשהוא מוכפל ב 3.45.
4. במהלך תקופה של חמש שנים החל מינואר 2026 ועד דצמבר 2030, קרן הצמיחה תבצע הקצאה משלימה שנתית (בנוסף להקצאה השנתית על-פי מדיניות החלוקה) שלא תעלה על 7 מיליון דולר בכל שנה, שתנוצל בשנת ההקצאה, עבור פרויקטים משמעותיים בעקבות מלחמת "חרבות ברזל", הן בישראל והן בקהילות יהודיות ברחבי העולם. ההקצאה לא תשמש לתקציב התפעולי של הסוכנות היהודית או לפרויקטים הוניים. בכל שנה קלנדרית, סכומים שלא נוצלו לא יועברו לשנים הבאות.
- בכל שנה, הקצאת הכספים הללו וחלוקתם על ידי הסוכנות היהודית חייבות לקבל אישור מקבוצה המורכבת מיו"ר חבר הנאמנים, יו"ר ההנהלה, יו"ר ועדת התקציב והכספים, ונציג/נציגים נוספים מועדת התקציב והכספים, שייקבעו על ידי יו"ר מועצת הנאמנים, יו"ר ההנהלה ויו"ר ועדת התקציב והכספים.
5. המתודולוגיית הנוכחית של קרן הצמיחה לחישוב ההקצאה השנתית לתקציב התפעולי של הסוכנות היהודית נקבעת ב-4.5% משווי קרן הצמיחה ב-30 ביוני של השנה הקודמת.

כדי למנוע תנודות משמעותיות בגובה ההקצאה השנתית הזו משנה לשנה כתוצאה מתנודתיות בשוק (כלפי מעלה או כלפי מטה), החל מההקצאה לשנה הקלנדרית 2026, השיטה תשונה כדלקמן:

a. 4.5% יימדדו מול הממוצע הנע של 12 רבעונים של שווי קרן הצמיתה לתקופה המסתיימת ברבעון השני של השנה הקודמת, במקום מול השווי ב-30 ביוני של השנה הקודמת בלבד; ו-

b. כדי להבטיח שתרומה משמעותית לקרן הצמיתה (מעל 25 מליון דולר) תשתקף כראוי בחישוב הממוצע הנע של 12 רבעונים, כל תרומה כזו במהלך תקופת 12 הרבעונים תיכלל בחישוב הממוצע הנע על-ידי (i) הכללת סכום התרומה בכל אחד מ-12 רבעוני המדידה, ו- (ii) אי-הכללת סכום התרומה מהרבעון שבו נעשתה התרומה בפועל לקרן הצמיתה ומכל רבעון עוקב במהלך תקופת 12 הרבעונים.